

# CEO Information

2003.1.15 ( 383 )

2003

- CEO

-

. 2003

. CEO 2003

.

:  
(hskang@seri.org)  
02 - 3780 - 8342

삼성경제연구소

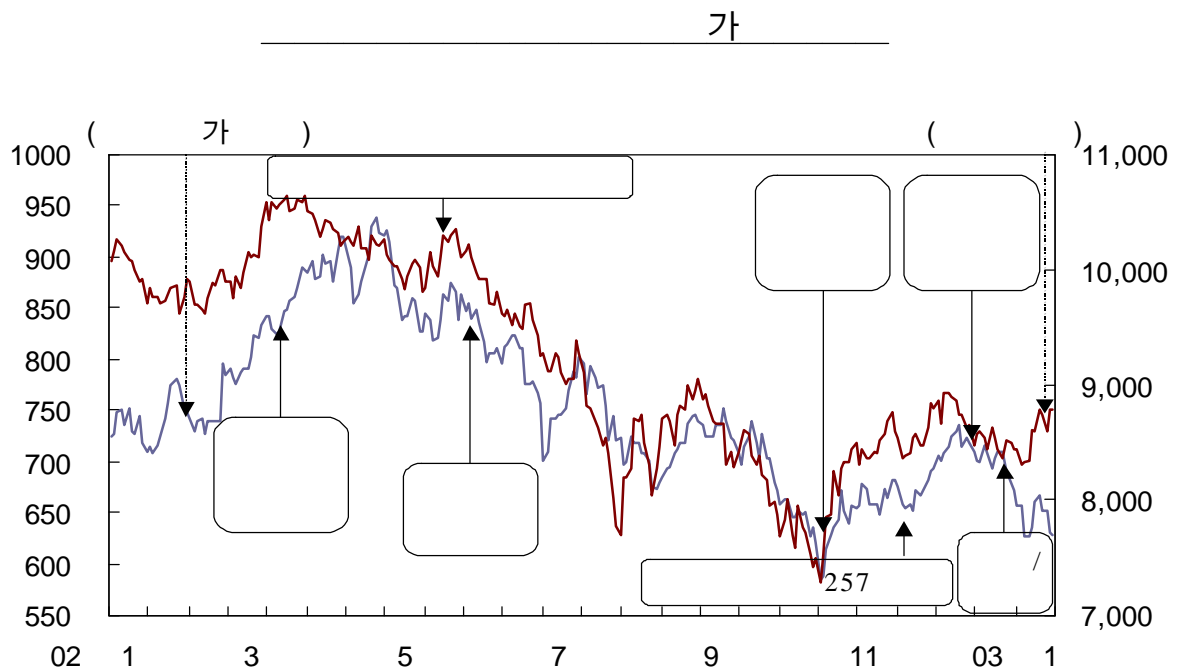
. 2003

1.

- 2002

- , 가 ,
- 가
- 가 (2002 4 18 ) 60%
- 가 가

-



- , 가 , ,

- 가 가

- , , 가 가
- ,

2003

		(0) (-)
		(+) (-)
가	400 1998 2	(-) 가
	5	(+) (-)
	,	(+) (-)
	反美	(+) (-)

: (+), (0), (-) , ,

## 2. 2003

### (1) IT

IT ,

- , 가

- 가 (ICES) 2003  
「 」

가

-  
• 1999 i-mode ‘ , ‘ 가  
가 ,

- 가  
• 2002 D , Display, 2003  
( )

2003 , (ubiquitous)	
日經 紙(2002 12 ) 2003	‘
. anytime, anywhere, any device	
, 省	

-

•

(2)

가 , 가

- 가

- 가 : 2001 -0.6%, 2002 2.2%, 2003 6.2%

- IT ,

- 가

- •

- (FTA)

가

- 對 가 가 ,

- 가 50%가

對 •

( )

	1999	2000	2001	2002
	403	407	469	530
	93	93	35	14

-

가

(3)

가

-

가

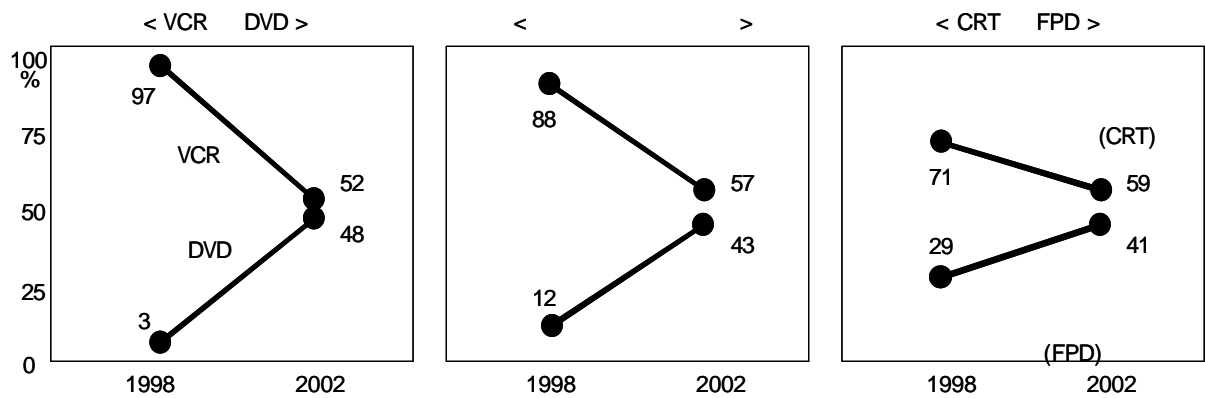
가

• VCR DVD , CRT FPD( )

-

가

( )



가

-

가

가

• 80 IBM ,

-

가

(4)

, CEO

가

- CEO

CEO

• GE

-

CEO

新 가 「

」

- 新

가

• 5

-

, 가

## . CEO 2003

CEO 2003	
1) 2002	10
-	
-	Fortune, Forbes, Business Week, The Economist, Financial Times, Wall Street Journal, (日), (日)
2)	Annual Reports Proxy Statements,
3) CEO	
4) CEO	2003

1.

가 가

- 가
- “ 가 , 가 . 가 ” ( , )
- “ 가 2003 2004 200 ” ( , )
- 2000 4 가 2003 3.6% ( )
- CEO 107 2002
- 87% ( 紙)



## IT

- “ 15 , 2003 PC  
가 PC, PC IT 가  
” ( , CEO)

- “ 2 2,267 IT 가 2003  
가 2006 3 ” ( , 가 )

- R&D 2002 24% 65.5%

“ 가 10 , 100  
.” ( , )

“ 가 .” ( ,  
LG )

2. ,

- “  
(Big Forces) .” ( , Sun Microsystems  
, )

- R&D

- “가 .  
.” ( , CEO)  
• (domain)

- “

...  
「 」 .” (  
, )

- (IT), (BT), (NT), (ET), (ST)

- , IT , •

### 3.

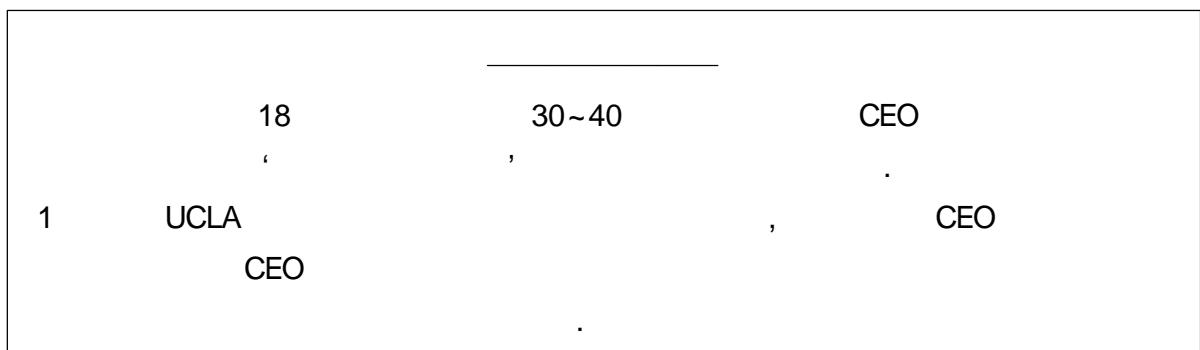
- 2002

- “

” (  
紙, 2002.8)

- ,

- 
- “ 10 가 IBM 가 가 .” ( , IBM 前CEO)
- “ , .” ( , )
- 2,000
  - 500 46% 가
- GE Crotonville 「CEO 」
  - Toyota Institute Toyota Way 場



IT

- , ,
- PC / , , PDA
- IBM IT IT

## 4.

- 가 (Weaving)
- “  
‘ 6 ’  
가 .” ( , CEO)
- “  
.  
.” ( , )
- “ ‘ , . 80%  
100% .” ( , GM CEO)
-

• “  
 . ” ( , HP  
 CEO)

- “  
 . ” ( , GE CEO)

- “  
 . 가 가  
 . ” ( , Dell )

- “  
 . R&D  
 . ”  
 ( , INSEAD )

, ,

-  
 • ,

-

• “ 時  
 . ” ( , American Express CIO)

- “  
 . ” ( , )

, NGO

- PL , , NGO

•

(D&O) 가 가 가

-

• “ .” ( , )

5.

가

- “ 20 5  
.” ( , )

- 가

•

- 2002  
3

• “ 2002 ” ( 紙)

- 가 ,

: PwC (23 25,000 ), 1999

- IBM Business Ethics紙가 2002 ' 1

- ,
- 500 49.7%가  
( , ' 2002 ' )
  - “ 가 ,  
CEO  
.” ( , )
  - “ 20% 가 .” ( , SK )
  - .
  - 1.
  - 가 ,
  - 「 」 「 」
  - 가
  - 가
  - .



- ,

- , , ,

- , , LCD, ,

- • , •

-

- 가

-

- 90 GE 「Destroyyourbusiness.com」

2.

- 異文化

- M/S 가

• ,

•

가

- 가 , 가

• - -

- - ( )

( )		Scion	
( )	6		

) : 6

3. (Core group)

- 가

「 」

• , 가

- CEO , ,

, , R&D,

- CEO 가

- 가 「 」

-

4. 「 」

「 」 가 「 」

- 「 」 , 「 」

- ,

가

• “

” ( , 8가 )

- ,

• , , ,

가

「 」

-

- 「 」

• , ,

S/W

「 」

- (global citizenship)

( )		
IBM	「 」	1998

’  
(hskang@seri.org)

## Trend

&lt; &gt;

	1. 7	1. 8	1. 9	1.10	1.13
/ ( 가 )	1,186.5	1,187.2	1,178.8	1,178.7	1,178.4
/	120.47	119.15	119.31	119.29	118.95
(3 AA-, %)	5.62	5.57	5.57	5.54	5.56
(3 , %)	5.05	5.06	5.06	5.03	5.05
가 (KOSPI)	652.20	651.72	630.40	628.36	648.06

&lt; &gt;

( ( ) , %)

	2001	2002	2002.8	9	10	11	12
GDP	3.0			5.8			
	4.2	..	..	6.1	..	..	..
	-9.8			7.7			
가	1.3	..	6.8	0.0	11.9	7.1	..
	75.6	..	76.7	75.7	77.0	76.5	..
( )	3.7	..	2.9	2.5	2.6	2.7	..
	(81.2)	..	(65.8)	(57.3)	(60.5)	(61.5)	..
	0.23	..	0.05	0.05	0.05	0.04	..
가	4.3	2.7	2.4	3.1	2.8	3.5	3.7
( )	1,504.4	1,628.2	139.6	139.1	150.8	152.3	151.7
( )	(-12.7)	(8.2)	(18.7)	(11.7)	(22.1)	(23.3)	(27.4)
( )	1,411.0	1,520.2	128.6	129.7	138.1	140.3	144.7
( )	(-12.1)	(7.7)	(13.4)	(10.8)	(20.1)	(21.7)	(28.0)
( )	86.2	..	1.5	4.4	13.8	10.6	..
( )	1,028.2	1,183.3	1,165.4	1,166.9	1,170.0	1,183.3	1,183.3
( )	1,199	..	1,296	1,298	1,297	..	..